

湛江专门做战略管理咨询顾问

发布日期：2025-09-17 | 阅读量：31

首先，搞清行业内存在哪些战略集团，形成的原因。其次，分析各战略集团之间的竞争状况。再次，分析战略集团内企业之间的竞争。***，分析客户企业选择战略集团的情况。（三）行业寿命周期分析法五、职能战略咨询方法（一）市场战略咨询方法：1、市场细分法：根据客户产品特点，按一定标志，将其总体市场细分为若干子市场的一种方法。2、市场结构分析法：对客户企业已经选择和正在开发的各个子市场的已有销量及其占企业总销量的比重等情况进行分析的方法。（二）产品战略咨询方法：1、产品寿命周期分析法：对客户企业计划开发和正在开发生产的各种产品的销售增长率进行测算，对其所出寿命周期阶段分别进行判断，提出建议的一种方法。2、获利能力评价法：根据客户企业产品的资金利润率水平来对产品战略进行评价和选择的一种方法。企业可以在正常经营活动进行的调整。湛江专门做战略管理咨询顾问

六、战略方案设计和调整方法（一）战略方案的设计：首先，对企业使命、战略目标设计多种可行方案；其次，对重大经营问题设计战略方案；再次，对设计的多种可行战略方案，进行论证和分析（二）战略方案的调整：1、微调方法2、局部调整3、全局调整七、战略规划方法：1、空间体系加以落实的方法；2、时间体系加以落实的方法；3、规划重心上加以落实的方法

（二）产品战略咨询方法：1、产品寿命周期分析法：对客户企业计划开发和正在开发生产的各种产品的销售增长率进行测算，对其所出寿命周期阶段分别进行判断，提出建议的一种方法。2、获利能力评价法：根据客户企业产品的资金利润率水平来对产品战略进行评价和选择的一种方法。湛江专门做战略管理咨询顾问企业需要开展多方面战略管理咨询体系建设研究。

3. 技术战略要聚焦、有深度、有辨识度技术战略要聚焦，要有深度，要有辨识度。我们曾经调研过一家日本的小型地产企业，真的很小，一年也就是1~2个项目。但是业绩非常好，产品销售很快，而且不需要太多广告。这家企业有个秘密武器，就是水净化器。提起水净化器，谁都知道，一个设备，可以净化水，但需要按时更好滤芯，更换滤芯很麻烦，客户对这个技术的理解就已经是这样的定式。可是这家企业的水净化器滤芯只需要一个简单的步骤就可以更换，无需关闭给水阀门，一个家庭主妇就能轻松更换，且不会有任何偏差。于是，这家公司的产品受到一批希望简单换滤芯的主妇追捧。

当由于原来分析不周、判断有误，或是环境发生了预想不到的变化而引起偏差时，甚至可能会重新审视环境，制定新的战略方案，进行新一轮的战略管理过程。企业战略管理的实践表明，一个好的战略*是战略成功的前提，有效的企业战略实施才是企业战略目标顺利实现的保证。另一方面，如果企业没有能完善地制定出合适的战略，但是在战略实施中，能够克服原有战略的不足之处，那也有可能**终导致战略的完善与成功。当然，如果对于一个不完善的战略选择，在实施中又不能将其扭转到正确的轨道上，就只有失败的结果。战略实施的任务是将企业预先指定的

战略规划转变为具体的行动路线的过程。

企业战略规划是决定企业经营成败的关键因素，换句话说，决定企业经营成功与失败的重要因素，就是看企业战略规划是否合理、科学。企业如果经营战略规划错误，企业就会走向歪路，带来的后果很可能就是企业面临倒闭的风险。因此，企业要想高效长久发展下去，必须要制定正确科学的战略规划方案并加以实施。战略规划咨询的作用:1、客观分析判断企业的内外部形势战略规划咨询老师通过对企业的内外部资源、环境进行客观地分析与判断，找出影响企业生存与高效发展的重大战略问题。2、为企业解决影响全局的大问题战略规划咨询老师针对咨询过程中发现的关系企业生存和发展等重大战略问题，通过机会和威胁、优劣势的把握，为企业制定或者调整正确的战略规划。3、帮助企业有效实施战略经过战略规划咨询，企业已明确了战略发展目标、政策方针以及执行方向，在战略规划咨询老师的指导下，找寻战略实施与战略控制的有效方法，确保战略目标得以实现。企业在发展过程中必须考虑多个方面的情况。汕头行业内有名的战略管理咨询服务

战略评价标准的选择取决于特定企业的规模、产业、战略和管理宗旨。湛江专门做战略管理咨询顾问

同时，企业内外环境时刻都处于变动之中，战略制定后并非一成不变，而是要积极地进行战略管理。包括根据内外变化对战略进行相应调整，与内外环境保持动态平衡；同时，战略在实施过程中，也会逐步曝露初始的战略设计所存在的不足，比如缺陷或考虑不周，这都需要对战略予以改进完善。当然，要做好战略规划与管理并非易事，没有精湛的功力，也就一般般了。企业可以自己组织内部人员编制战略规划，实施战略管理，也可聘请外部咨询机构帮助。国内战略咨询机构有伟瀚战略，创始人娄勇是国内战略管理***人，专注战略二十年，美誉深具，企业信服。湛江专门做战略管理咨询顾问

广州市伟瀚世远企业管理顾问有限公司是一家有着雄厚实力背景、信誉可靠、励精图治、展望未来、有梦想有目标，有组织有体系的公司，坚持于带领员工在未来的道路上大放光明，携手共画蓝图，在广东省等地区的商务服务行业中积累了大批忠诚的客户粉丝源，也收获了良好的用户口碑，为公司的发展奠定的良好的行业基础，也希望未来公司能成为*****，努力为行业领域的发展奉献出自己的一份力量，我们相信精益求精的工作态度和不断的完善创新理念以及自强不息，斗志昂扬的企业精神将**伟瀚世远企业管理供应和您一起携手步入辉煌，共创佳绩，一直以来，公司贯彻执行科学管理、创新发展、诚实守信的方针，员工精诚努力，协同奋取，以品质、服务来赢得市场，我们一直在路上！